Palmex International inc.

- Entreprise manufacturière canadienne
- Leader mondial en toitures tropicales synthétiques 100% recyclables
- 15+ ans
- 35+ distributeurs
- 50+ pays

Pourquoi le marché de la Chine?

Stratégie	La Chine faisait partie de la stratégie de développement d'affaires de Palmex pour l'Asie
Marché	Le potentiel confirmé par une étude de marché ciblant 11 pays
Proximité	Désir de créer une proximité avec la compétition asiatique qui nous copiait depuis quelques années
Plan quinquennal	Des investissements majeurs sont prévus par le Gouvernement chinois dans les prochaines années en infrastructures touristiques et récréatives (plan quinquennal chinois)

Palmex

Comment Palmex a été amenée à faire des affaires en Chine?

Réseau

- Le réseautage a été très important!

Partenaire canadien

- Entreprise canadienne WSX faisait de la surveillance de qualité de produit pour Palmex

Capacité de production

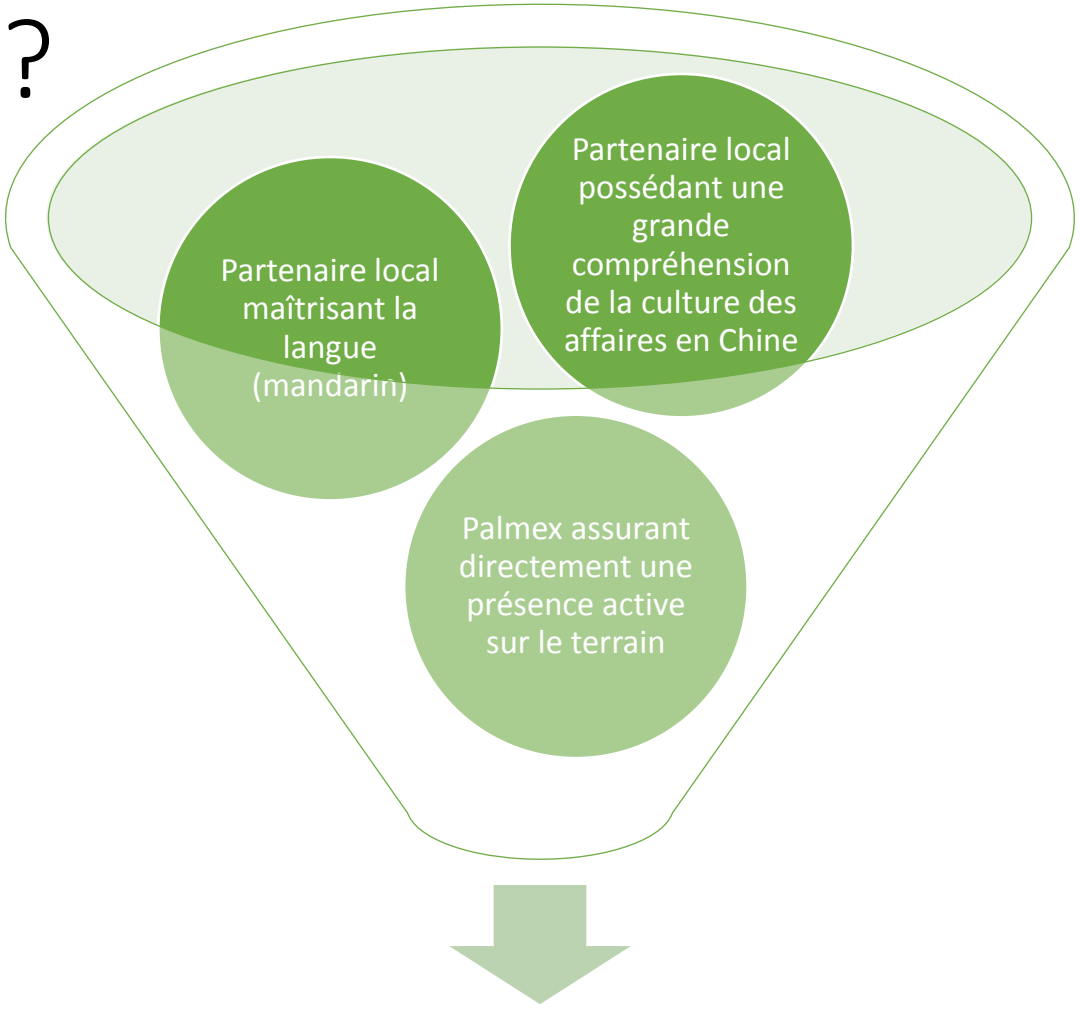
- En Asie, première étape déjà franchie avec notre centre de production en Thaïlande
- Importance de trouver marchés pour cette production

Partenaire de confiance en Chine

- Rencontre avec SAIMEN à Shanghai, dirigé par un Canadien, a permis de lancer l'exécution du plan

Palmex

Quelle était la stratégie utilisée en Chine?



Faciliter notre entrée sur le marché avec l'aide d'un partenaire local, bien supporté et bien aiguillé

Stratégie de Palmex en Chine
Quelques jalons

AOÛT 2015

Visites de prospection en collaboration avec SAIMEN

- Recherche de distributeurs
- Visites industrielles (compétiteurs)
- Visites de sites (acheteurs)

Étude de prix des produits compétiteurs présents sur les marchés locaux

Visite de prospection sur l'Ile Hainan (Hawaii de la Chine)

Marketing numérique avec un site web chinois pour Palmex

OCT 2016

Présence active sur le terrain

- Exposition
- Mission commerciale

Quels sont les défis en Chine?

- Comprendre la culture d'affaires chinoise (politique, valeurs, etc.)
- Réussir une pénétration locale dans un territoire immense
- Articuler la bonne structure de vente et de distribution (sans assumer une structure prédéfinie et calquée sur un autre marché)

Particularités du marché chinois

- Importance des instances politiques
- Dimension culturelle
- Barrière de la langue
- Compétition locale bon marché
- Risque pour nos produits d'être copiés
- Marché avec un grand M

Palmex

Constats et recommandations

PRÉPARER	• Bien réfléchir et préparer la démarche d'entrée sur le marché chinois
AGIR LOCALEMENT	• Bénéficier d'un partenaire local en Chine pour valider et exécuter
SUPPORTER	• Bien outiller et supporter les partenaires locaux
AIGUILLER	• Encadrer et structurer le développement du marché afin d'en préciser les résultats attendus
ÉCOSYSTÈME	• S'efforcer de comprendre très rapidement les différents acteurs dans le marché
ADAPTER	• Adapter (à son propre produit et à sa propre situation) l'approche du marché, le système de vente et de distribution
INNOVER	• Adopter une démarche d'innovation sur le plan des produits

Plus d’info sur Palmex

- Recherche et développement
- Quelques clients représentatifs
- Projets dans le monde

AXES DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

ISO

9001:2008

Ignifuge

Certification

Résistance au vent

Certification

Anti-UV

Certification

LEED

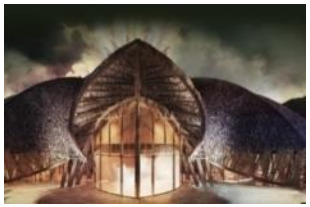
Contribution aux crédits

Palmex

QUELQUES CLIENTS REPRÉSENTATIFS

InterContinental Moorea Resorts & Spa

Moorea, French Polynesia
http://moorea.intercontinental.com



Cirque du Soleil, Theater JOYÀ

Vidanta Riviera Maya, Mexico
https://www.cirquedusoleil.com/joya

Making-of VIDEO: https://youtu.be/wfkL1QGtLKM

Club Med Kani Resort

Kanifinolhu Island, Maldives
https://www.clubmed.ca/r/Kani/y

Zoo de Beauval

Saint-Aignan-sur-Cher, Centre-Val de Loire, France
https://www.zoobeauval.com/zooparc/galerie-photo/theme/installations

600+ PROJETS DANS LE MONDE

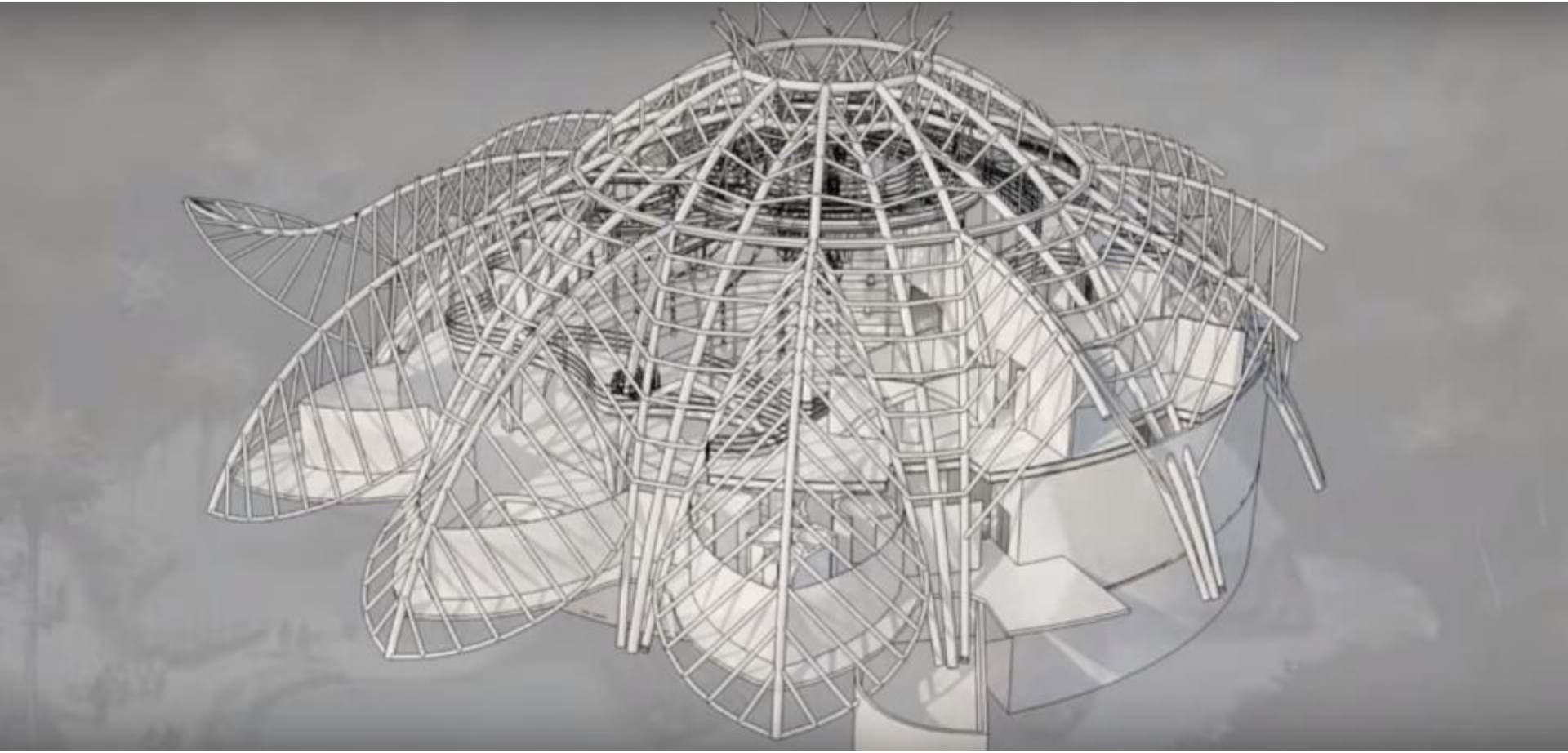
JOYA
BY

CIRQUE DU SOLEIL®

CONSTRUCTION OF THE THEATER IN RIVIERA MAYA, MEXICO

VIDANTA®

CIRQUE DU SOLEIL



CIRQUE DU SOLEIL
CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL

CIRQUE DU SOLEIL